

بسمه تعالی

عنوان طرح:

تحلیل کاربرد نرم افزارهای Microsoft Project و Power BI در مدیریت زمان، هزینه و تحلیل داده ها با رویکرد برنامه ریزی و کنترل پروژه در سد مراش استان زنجان

سازمان کاربر طرح:

شرکت آب منطقه ای استان زنجان

مجری طرح:

مهدی لطفی

ناظر طرح:

مهندس مهدی شجاعی

نماینده سازمان کاربر طرح:

مهندس حمیدرضا جوادی

اردیبهشت ۱۴۰۳

کشور ایران با متوسط بارندگی تقریباً یک سوم متوسط بارندگی جهان پیوسته با کمبود و بحران آب مواجه است و به دلایل رشد جمعیت، گسترش صنایع و شهرنشینی نیاز روز افزون به منابع آب در دسترس پیوسته احساس می‌شود که توجه ویژه مدیران کشور را برای تهیه زیرساخت‌های لازم برای خروج از این بحران بخصوص در سال‌های اخیر به خود جلب کرده است. مهم‌ترین برنامه عمرانی دولت برای تأمین آب شرب خانگی، صنعت و کشاورزی، ساخت سد در نقاط مختلف کشور می‌باشد. طرح‌های عمرانی بزرگ نظیر پروژه‌های سدسازی به دلیل حجم اعتبارات مصروفه و حساسیت‌های اجتماعی به مثابه نبض اقتصادی و سیاسی دولت‌ها هستند. همواره پروژه‌های سدسازی به دلیل عدم قطعیت‌های موجود، با درصد بالایی از ریسک همراه است و از آنجایی که اجرای این پروژه‌ها نیاز به برنامه‌زمانبندی دقیق‌تر و هزینه بالاتر و شرایط پیچیده‌تری نسبت به سایر پروژه‌ها دارد، نیازمند مدیریت صحیح و کارآمد بیشتری می‌باشد از این رو بکارگیری و پیاده‌سازی موفق یک سیستم برنامه‌ریزی و کنترل پروژه که به نوعی بتواند کمک بسیاری در کاهش بار مالی تحمیلی به پروژه‌های سدسازی، کاهش زمان و مدیریت محدوده آن نماید، بسیار حائز اهمیت می‌باشد. هدف از این پژوهش استفاده از دانش برنامه‌ریزی و کنترل پروژه و مدیریت ارزش کسب شده (EVM) و تحلیل اطلاعات کسب شده از آن به منظور ایجاد یک داشبورد مدیریتی کاربردی مورد نیاز مدیران طرح برای شرکت آب منطقه‌ای زنجان کارفرمای یکی از سدهای مهم و در حال ساخت استان زنجان با نام محلی مراش می‌باشد. در این تحقیق بررسی می‌گردد که چگونه می‌توان با استفاده از قابلیت‌های نرم افزار تخصصی کنترل پروژه MSP، جهت کنترل پروژه سد مراش براساس برنامه عملیاتی ماهانه با برنامه زمانبندی تفصیلی بروز شده پروژه استفاده نمود و اطلاعات حاصل از این کنترل را به وسیله نرم افزارهای Excel و Power BI، بصورت داشبورد مدیریتی برای تصمیم‌گیری مدیران کلان پروژه در دستگاه کارفرما استفاده نمود.